

**KAUNO MENŲ DARŽELIO „ETIUDAS“  
DIREKTORĖS REGINOS ŽUKAUSKIENĖS  
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-25 Nr. 35-12-125  
Kaunas

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant 2019-2021 m. strateginio plano pirmą tikslą – *sustiprinti įstaigos įvaizdį, plėtojant veiksmingus partnerystės ryšius šalyje ir užsienyje* realizavome primą uždavinį - *užtikrinti vaiko poreikių tenkinimą, taikant meno priemones ir veiksmus, užmezgant ryšius su naujais socialiniais partneriais*. 23 proc. 4-5 metų vaikų pasiekė 6 žingsnį, išryškėjo ypatingi gebėjimai meninėje veikloje siejant dailę, muziką, judesį, poeziją. Lauktas maksimalus rezultatas viršytas, nes pasiekta reikšmė yra 23 proc., nors buvo planuota 15 proc.

Užtikrinta meno metodo sklaida Lietuvos ir užsienio pedagoginei bendruomenei. Parengtos dvi vaikų dailės darbų ekspozicijos internetinėje erdvėje: <https://www.etiudas.kaunas.lm.lt/pavasaris-ateina-laukais-ir-miskais/> ir <https://www.etiudas.kaunas.lm.lt/respublikinis-ikimokyklinio-amziaus-vaiku-socialinis-meninis-pro/>. Sukurti penki tarptautiniai eTwinning projektai. Vienas projektas apdovanotas Europos kokybės ženkleliu. Tarptautiniame eTwinning projekte „Grojantys daiktai“ veikia virtualios vaikų dailės darbų ekspozicijos. Pedagogės dalyvavo aštuoniuose tarptautiniuose eTwinning projektuose.

Įgyvendinome pirmo tikslo antrą uždavinį. Darželyje sėkmingai įdiegta nauja pedagogų kvalifikacijos tobulinimo forma. Pedagogai turi galimybę mokytis įstaigoje bei virtualioje erdvėje. Organizuoti trys seminarai darželyje. Kompetencijos tobulintos išklausančios 110 valandų virtualių paskaitų. Pedagogai įgijo naujų dalykinių kompetencijų, kurias pritaikė įgyvendinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas. Šis strateginis tikslas įgyvendintas 100 proc.

Įgyvendinant 2019-2021 m. strateginio plano trečią tikslą – *pagerinti vaikų ugdymo sąlygas, užtikrinant saugią ir higienos normas atitinkančią aplinką, išplečiant ankstyvojo vaikų ugdymo paslaugas*, įgyvendinome pirmą uždavinį. Pagerintos vaikų miego sąlygos keturiose grupėse, užtikrinti higienos normos reikalavimai. Skaičius atitinka planuotą rodiklio reikšmę. Trečio strateginio tikslo uždavinys įvykdytas 100 proc.

Strateginio tikslo 4 uždavinys *Pagerinti vaikų maisto ruošimo sąlygas ir technologijas* priemonė *Virtuvės įrangos atnaujinimas* buvo numatyta įgyvendinti 2021 m. Vykdamas Lietuvos respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymą Nr. V-394 *Dėl vaikų maitinimo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo*, priemonės įgyvendinimas perkeltas į 2019 m. 2018 m. gauta konvekcinė krosnelė. Todėl 2019 m. tapo būtina įrengti vėdinimo ir kondicionavimo sistemas.

**II SKYRIUS  
2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai 2019 metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau –	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
----------------------------	---------------------	---	--

užduotys)		vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	
1.1. Įdiegti naują pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formą.	Pedagogų mokymas ir mokymasis įstaigoje ir internetinėje erdvėje.	Įdiegta nauja pedagogų kvalifikacijos kėlimo forma – mokymas ir mokymasis įstaigoje ir internetinėje erdvėje. Pedagogai prisijungė prie video mokymų platformų <a href="http://www.pedagogas.lt">www.pedagogas.lt</a> , <a href="http://mokytojojtv.blogspot.com">mokytojojtv.blogspot.com</a> / <a href="http://www.egu.lt">www.egu.lt</a> . Įstaigoje organizuoti trys seminarai. Twin Space erdvėje praveistas seminaras „Sėkmingas vaikų meno projektų įgyvendinimas eTwinning erdvėje“. 20 proc. pedagogų dalinasi gera patirtimi. Pedagogai patobulino kompetencijas taikant inovatyvius vaikų ugdymo metodus. Įgyti pedagogų įgūdžiai užtikrino priešmokyklinio amžiaus vaikų gebėjimą naudotis įvairiais informacijos šaltiniais ir interaktyvios lentos įrankiais.	Nauja pedagogų kvalifikacijos kėlimo forma – mokymas ir mokymasis įstaigoje ir internetinėje erdvėje sudarė sąlygas vaikų ugdyme taikyti inovatyvius metodus. Tai užtikrina priešmokyklinio amžiaus vaikų gebėjimą naudotis įvairiais informacijos šaltiniais ir interaktyvios lentos įrankiais. 70 proc. pedagogų prisijungė prie mokymų platformų <a href="http://www.egu.lt">www.egu.lt</a> , <a href="http://www.vma.lt">www.vma.lt</a> , <a href="http://Mokytojo.tv">Mokytojo.tv</a> , <a href="http://www.pedagogas.lt">www.pedagogas.lt</a> . TwinSpace erdvėje praveistas seminaras „Sėkmingas vaikų meno projektų įgyvendinimas eTwinning erdvėje“. Organizuoti trys seminarai įstaigoje. Panaudota 1597,00 Eur. 75 proc. pedagogų dalinasi lankytų seminarų patirtimi su kolegėmis mokytojų tarybos pasitarimuose.
1.2. Patobulinti menų darželio „Etiudas“ įvaizdžio kūrimo sistemą, plėtojant veiksmingus partnerystės ryšius šalyje ir užsienyje skleidžiant vaikų meninės veiklos patirtį.	Užmegzti ryšius su Ispanijos vaikų ugdymo įstaigomis. Pagerės pedagogų gebėjimas dirbti tarptautiniuose projektuose, dalinantis novatoriška vaikų ugdymo patirtimi. Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su	Parengtas menų darželio „Etiudas“ įvaizdžio ir viešųjų ryšių sistemos aprašas. Parengta ir patvirtinta strateginės partnerystės projekto „Erasmus+ K1 paraiška. Užtikintas pedagogų mobilumas mokymosi tikslais Ispanijoje. Pateikta ir patvirtinta paraiška į eTwinning konferenciją Dubline. Patobulinta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų	Menų darželio „Etiudas“ įvaizdžio ir viešųjų ryšių kūrimo sistemos aprašas ir įvaizdžio kūrimo schema atspindi dabartinę įstaigos įvaizdžio sampratą. Erasmus+ K1 strateginės partnerystės paraiška Nr. 2019-ETIE-12 pripažinta tinkama, atitiko kokybės reikalavimus, tačiau dėl didelio konkurso ir riboto biudžeto dotacija projekto įgyvendinimui nebuvo paskirta. 2018-2019 m. darželis pelnė eTwinning mokyklos vardą. Pateikta paraiška į eTwinning konferenciją

	įstaigos veikla.	interneto svetainėms.	Dubline, tačiau finansavimas neskirstas. Įstaigos internetinėje svetainėje skelbiama vieša informacija, atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Iš savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos pedagogų kvalifikacijai panaudota 600,00 Eur.
1.3. Vaikų saugumo įstaigoje užtikrinimas, pagerinant vaikų miego sąlygas.	Vaiko gerovės įstaigoje užtikrinimas pagal Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymą Nr. 35-156. Įsigyti vaikų lovas keturioms grupėms, nupirkti patalynę dviem vaikų grupėms.	Užtikrinti vaikų sveikatos saugos reikalavimai pagal Lietuvos higienos normą HN 75:2016. Negauta pagrįstų nusiskundimų. Nenustatyta ugdymo proceso organizavimo pažeidimų. Iki 2019 m. spalio pagerintos vaikų miego sąlygos keturiose grupėse. Tausojama vaikų fizinė sveikata. Bus panaudojamos Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos lėšos – 8000,00 Eur.	Atnaujinta 80 vnt. lovų. Skaičius atitinka planuotą rodiklio reikšmę. Pagerintos vaikų miego sąlygos keturiose grupėse, užtikrinti higienos normos HN 75:2016 reikalavimai. Ugdymo organizavimo pažeidimų nenustatyta, nusiskundimų negauta. Tausojama vaikų fizinė sveikata. Įsigyta čiužinių ir patalynės dviem grupėms. Iš savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos panaudota 8991,00 Eur.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
1.2 Rodiklio priemonė: parengta ir patvirtinta strateginės partnerystės projekto „Erasmus+ K1 paraiška. Užtikintas pedagogų mobilumas mokymosi tikslais Ispanijoje. Pateikta ir patvirtinta paraiška į eTwinning konferenciją Dubline.	Numatyti rizikos veiksniai pasitvirtino. Strateginės partnerystės projekto „Erasmus+ K1 paraiška Nr. 2019-ETIE-12, užtikinant pedagogų mobilumą mokymosi tikslais Ispanijoje ir paraiška į eTwinning konferenciją Dubline pripažintos tinkamomis, atitiko kokybės reikalavimus, tačiau dėl didelio konkurso ir riboto biudžeto dotacija projekto įgyvendinimui neskirta.

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įrengtos vėdinimo ir kondicionavimo sistemos virtuvėje.	Pagerintos higienos sąlygos, sumažinta drėgmė virtuvės patalpose (HN 42:2004). Pagerėjo darbo

	sąlygos virtuvės darbuotojoms. Panaudotos savivaldybės biudžeto lėšos iš ilgalaikio materialinio turto remonto programos 2796,26 Eur ir 2 proc. GPM lėšos 3996,63 Eur.
--	--

**4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo.**

**III SKYRIUS  
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR  
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

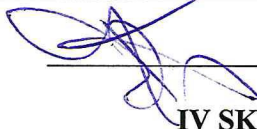
**5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

6.1. Gilinti žinias, kaip įgyvendinti ir administruoti tarptautinius projektus.

Direktorė



Regina Žukauskienė

2020-02-21

**IV SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Metinės vadovo užduotys sėkmingai įvykdytos, vertiname labai gerai. Įdiegta nauja pedagogų kvalifikacijos tobulinimo forma leido be papildomų laiko sąnaudų dalyvauti įstaigos pedagogams aktualių ir naudingų dalykinių žinių įsisavinime. Ši forma veiksmingai stiprina bendruomenės komandinį darbą. Tai padeda siekiant bendrų įstaigos tikslų įgyvendinimo.

Siekiant patobulinti menų darželio „Etiudas“ įvaizdžio kūrimo sistemą užmegzti nauji partnerystės ryšiai šalyje ir užsienyje, skleidžiant vaikų meninio ugdymo patirtį.

Keturiose grupėse pagerintos vaikų miego sąlygos. Direktorė sugebėjo įvykdyti ir papildomas užduotis, užtikrinant geresnes darbo sąlygas virtuvėje. Papildomai įrengtos vėdinimo ir kondicionavimo sistemos virtuvėje.

Siūlymai: Tęsti naują pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formą, organizuojant 1-2 seminarus įstaigoje. Atnaujinti darželio vidaus erdves.

Istaigos tarybos pirmininkė




Dovilė Talačkaitė

2020-02-21

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Įstatytais uždavimais, jų nuvykdyti.*

*Direktori' iš esmės įvykdyti*



Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,  
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

Ona Gucevičienė

2020-02-25

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

*gerai*

**V SKYRIUS**  
**2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**9. 2020 metų užduotys**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 75 proc. (buvo 74,8 proc.)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 92 proc. (buvo 89 proc.)</p> <p>Labai gera – 80 proc. (buvo 69,2 proc.) Gera – 17 proc. (buvo 30,8 proc.) Patenkinama – 3 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p>
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	<p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p> <p>Padidės ugdomosios aplinkos funkcionalumas koridoriuje, atnaujinant vidaus erdves, dalis, procentais</p>	<p>Labai gera – 82 proc. (buvo 77,6 proc.) Gera – 17 proc. (buvo 22,4 proc.) Patenkinama – 1 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-12-31 koridoriuje įrengti grindų žaidimai vaikams Renovuota 23 proc. vidaus erdvių nuo bendro pastato ploto</p>
9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	<p>Įgyvendinant ES finansuojamą tarptautinį Erasmus+ projektą „DIGItal innovative Strategies for PArental and Civic Engagement“ Nr. DIGI-S.PA.C.E.2019-1-UK01-KA201-061451 sukurtas ir administruojamas projekto puslapis Twin Space erdvėje</p> <p>Diegiamas inovatyvus vaikų ugdymo būdas, naudojant STEAM įrankius</p>	<p>Nuo 2020-01-02 bus įsteigtas 1 mokytojo padėjėjo etatas. Iki 2020-12-31 deleguoti 6 įstaigos mokytojai bendradarbiavimui su socialiniais partneriais Erasmus+ projekto veiklose ir mokymuose Iki 2020-12-31 bus tikslingai ir racionaliai įsisavinta 20 % ES projekto lėšų</p> <p>Iki 2020-12-31 bus naudojamos IT priemonės ugdymo kokybei gerinti. Taikant šiuolaikiškus ugdymo būdus ir formas keturiose grupėse vaikais įvaldys STEAM įrankius - Bee-bot bitutes, išmanias lentas ir planšetes 80 proc. mokytojų patobulins IT</p>

	<p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius</p>	<p>kompetenciją, taikant STEAM įrankius vaikų ugdymo procese</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p>
--	--	--

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

10.1. Dėl finansavimo trūkumo darželio vidaus erdvės gali būti atnaujintos dalinai.

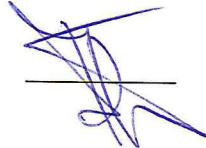
Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,  
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25  
(data)

Susipažinau  
Direktorė



Regina Žukauskienė

2020-02-25  
(data)